

Techkompetens 2026

Fem trender som förändrar
kompetensförsörjningen



Executive Summary

Den svenska techmarknaden har gått från återhållsamhet till **selektiv tillväxt.**

Investeringar inom AI, cybersäkerhet, molninfrastruktur och digital transformation ökar, samtidigt som kraven på kompetens skärps.

Utvecklingen innebär inte nödvändigtvis fler rekryteringar. Däremot innebär den större krav på specialistkompetens, affärsförståelse och förmåga att **omsätta ny teknik till konkret verksamhetsnytta**.

Analysen bygger på marknadsdata, internationella prognoser och över **300** uppdrag, **110** kundorganisationer och **450** genomförda konsultuppdrag via Developers Bay under det senaste året.

De organisationer som lyckas bäst framåt kommer inte enbart att investera i teknik. De kommer att investera i **rätt kompetens**.

5 trender som formar techmarknaden 2026

1. AI går från experiment till verksamhetskritisk förmåga

AI är inte längre ett separat initiativ. Tekniken blir en integrerad del av verksamhetsutveckling, produktutveckling och interna processer.

Företag efterfrågar inte bara AI-specialister. De förväntar sig att utvecklare, arkitekter, projektledare och tekniska ledare använder AI som en naturlig del av sitt arbete.

Vad det innebär

- AI-kompetens blir ett **grundkrav** i allt fler roller.
- Fokus flyttas från proof-of-concepts till **affärsvärde**.
- Efterfrågan ökar på personer som kan **kombinera AI, data och verksamhetsförståelse**.



5 trender som formar techmarknaden 2026

2. Specialistkompetens prioriteras framför generalister

Marknaden blir allt mer selektiv och organisationer köper färre generella resurser och fokuserar istället på kompetenser som är direkt kopplade till affärskritiska initiativ.

Särskilt stark efterfrågan syns inom:

- Data Engineering
- AI och Machine Learning
- Cybersäkerhet
- Molnarkitektur
- Lösningsarkitektur
- Digital transformation

Vad det innebär

Företag behöver säkerställa tillgång till specialistkompetens snabbare än traditionella rekryteringsprocesser ofta tillåter.

5 trender som formar techmarknaden 2026

3. Kombinationen **teknik och affär** blir avgörande

Den mest efterfrågade kompetensen är inte längre en specifik teknikstack.
Det som skapar verkligt värde är förmågan att översätta teknik till affärsresultat.

Organisationer söker personer som kan:

- Driva förändring
- Skapa affärsvärde med teknik
- Kommuniera mellan verksamhet och IT
- Leda digital transformation

Vad det innebär

Teknisk spetskompetens är viktig. Men förmågan att koppla tekniska beslut till verksamhetsmål blir allt viktigare.

5 trender som formar techmarknaden 2026

4. Cybersäkerhet och digital suveränitet får strategisk betydelse

Den geopolitiska osäkerheten driver investeringar inom:

- Cybersäkerhet
- Kritisk digital infrastruktur
- Resiliens
- Europeiska moln- och AI-alternativ

Allt fler organisationer utvärderar sitt beroende av globala plattformar och leverantörer.

Vad det innebär

Kompetens inom säkerhet, governance, compliance och regulatoriska krav blir en central del av framtidens teknikorganisation.

5 trender som formar techmarknaden 2026

5. Ökat behov för **projektledare** och **förändringsledare**

En tydlig signal från marknaden är den ökande efterfrågan på roller som kan driva förändring. Många av dessa uppdrag är kopplade till:

- AI-implementeringar
- Digitaliseringsinitiativ
- Organisationsförändringar
- Nya arbetssätt

Vad det innebär

Tekniska satsningar kräver ledarskap och förändringsförmåga för att skapa effekt.





Marknadsdata i korthet

Global utveckling

- Globala IT-investeringar väntas öka med cirka 13,5 %
- Europa förväntas växa med motsvarande cirka 11 %
- AI-investeringar väntas öka med omkring 40 % under 2026
- AI, cybersäkerhet och molninfrastruktur driver huvuddelen av tillväxten

Insikter från Developers Bays nätverk

Under de senaste tolv månaderna har vi sett:

- Cirka 450 konsulter ute i uppdrag
- Genomsnittlig uppdragslängd på 14,5 månader
- Över 300 publicerade uppdrag under årets första fem månader
- Cirka 110 aktiva kundorganisationer
- Högst efterfrågan på Fullstack, Backend, Data Engineering, Arkitektur och förändringsdrivande roller

Hiring implications: Vad bör beslutsfattare göra nu?

Prioritera kompetensområden med långsiktig efterfrågan

Fokusera investeringar inom:

- AI
- Data
- Cybersäkerhet
- Moln
- Arkitektur

Säkerställ affärsnära teknisk kompetens

Efterfråga inte bara teknisk expertis.

Säkerställ att kompetensen kan omsätta teknik till verksamhetsresultat.

Bygg flexibilitet i kompetensförsörjningen

Marknaden förändras snabbare än traditionella rekryteringscykler. Organisationer behöver kunna skala specialistkompetens upp och ned efter behov.

Förbered organisationen för AI-reglering

Kompetens inom AI Governance, compliance och säker implementering blir snabbt en konkurrensfaktor.

Investera i förändringskapacitet

De största affärsvärdena skapas när teknik, människor och processer utvecklas tillsammans.

Så hjälper **Developers Bay** organisationer att lyckas

Klicka för
att **boka!**



Vi ger er tillgång till vårt **handplockade nätverk av seniora techspecialister** med dokumenterad erfarenhet inom:

- AI och Data
- Systemutveckling
- Cloud och DevOps
- Arkitektur
- Cybersäkerhet
- Projekt- och förändringsledning

Vi hjälper företag att snabbt hitta rätt kompetens för strategiska initiativ, kritiska projekt och långsiktig digital transformation.

Boka en **strategisk kompetensdialog**

Vill du diskutera hur marknadstrenderna påverkar din organisation och vilka kompetenser som kommer vara avgörande de kommande 12–24 månaderna?

Kontakta Pernilla för en kostnadsfri genomgång av er kompetensstrategi och era framtida kompetensbehov.

Rätt kompetens har aldrig varit viktigare.